



Curriculum Vitae

Rudolf Schmidt

Es folgen

- Überblick
- Wer ich bin / Wie ich arbeite
- Coach-/Berater-Profil
- Mein Weg

Überblick

Über mich	geboren Familienstand	1963 in Passau Lebensgemeinschaft mit meiner Partnerin
Werdegang	Letzte Tätigkeiten Berufsausbildung Studium Berufserfahrung	Veränderungs-Coach, Unternehmensberater, Geschäftsführer, Entwicklungsleiter IT Zert. Coach und Trainer Dipl.-Physik 35J angestellt+selbständig
Aktuelle Situation	H&Z Unternehmens- beratung GmbH InSense GmbH (=eigene GmbH) Dynamisches Coaching (=eig. Coachingfirma)	Netzwerkpartner (seit 2018) Geschäftsführer (Beauf- tragung via GmbH mögl.) Selbständiger Coach
Sprachen	Deutsch Englisch Französisch	Muttersprache sehr gut Konversation
Mein Ausgleich	Mein Dackel/unsere Hunde, Natur erleben Klavier spielen, Männer- chor, Klassische Musik	

Wer ich bin / Wie ich arbeite

Ich bin

- ... Optimist.
 - ... echt, ehrlich und nahbar.
 - ... jemand, der in den beiden Welten „Mensch“ und „Technik“ zu Hause ist.
 - ... ein Vermittler, Brückenbauer und Moderator.
-

Ich kann

- ... mir Ziele selbst setzen und erreichen, sowie vorgegebene Ziele umsetzen.
 - ... allein oder mit Anderen Konzepte entwickeln, und dabei die Beteiligten „mitnehmen“.
 - ... „dranbleiben“ bis Konzepte umgesetzt sind, dabei mit Widerständen in Organisationen umgehen.
 - ... auf Unvorhergesehenes reagieren und andere Wege zu vorgegebenen Zielen finden („Plan B“).
-

Ich habe

- ... eine „elastische Beharrlichkeit“ bei der Zielerreichung (d.h. bleibe „nett“, aber lasse mich nicht davon abbringen, was richtig und nötig ist)
 - ... rasch eine Vertrauensbasis mit meinen Kunden und Klienten aufgebaut.
 - ... vielfältige fachliche Kompetenzen, gepaart mit Begeisterungsfähigkeit, Neugier, Lernbereitschaft und Flexibilität.
 - ... Berufserfahrung in den unterschiedlichsten Branchen (Schwerpunkte: IT, Engineering)
-

Ich möchte

- ... Aufgaben im Consulting/Coaching, welche meine Kenntnisse sowie meine Erfahrung und Reife fordern.
 - ... Projekte mit Gestaltungsspielraum und Abwechslungsreichtum.
 - ... meine Klienten bei der Lösungsfindung miteinbeziehen und bei der Umsetzung begleiten
 - ... für Unternehmen arbeiten, mit denen ich mich identifizieren und deren Werte ich mittragen kann
-

>> Zuhören – Hinschauen – Zusammen handeln – „elastisch beharrlich“ sein

Veränderungs-Coach / Unternehmensberater (selbständig)

(Fokus der letzten Jahre:)

Portfolio-/Geschäftsfeld- Coaching

- Analyse der Geschäftsfelder/des Portfolios
- Portfolio-Abklärung, Erarbeiten der Struktur
- Rollendefinition, Einarbeitung der Rollenträger
- Strategische Bewertung und Mechanismen

Kennzahlen-Systeme (KPI)

- Findung/Festlegung passender Kenngrößen
- KPIs als Leitlinie für die Organisation
- OKR, BSC (Balanced Scorecard, Hybride)
- Anleitung/Coaching der Führungskräfte
- Monitoring und nachhaltige Verankerung

Order-to-Cash-Prozesse (Auftragsmanagement)

- Bestandsaufnahme OTC mit Prozessanalyse
- Maßnahmenplan mit Onboarding-Konzept
- Umsetzung mit toolgestützter Automatisierung

Optimierung von Unter- nehmensabläufen durch Prozess- und Rollenklärung

- Erstanalyse und Strukturierung
- Erarbeitung der Zielprozesse mit dem Kunden
- Erarbeitung von Rollenprofilen
- begleitete Einführung, Übergabe der Methodik

Entscheider-Coaching

- „Hinschauen, wo's weh tut“, „Blinde Flecken“
- Zuhören, reden und analysieren
- Lösungen gemeinsam finden und umsetzen

Branchenkompetenz / Berufserfahrung

-
- IT, IT-Service, SW-Entw., HW (35+ Jahre)
 - Banken (3 Jahre)
 - Healthcare (3 Jahre)
 - Automotive (3 Jahre)
 - Online-Handel (8 Jahre)
 - Wehrtechnik Land/Aero (23 Jahre)
-

Mein Weg

Coach/Berater/Trainer (seit 2011)

seit 2018

H&Z Unternehmensberatung (Auftraggeber)

- Portfolio-Entwicklung, Aufsetzen Portfolio-Mgmt IT-Service-Provider (Bereich Banken)
- Definition und nachhaltige Einführung eines ITIL-konformen Rollenmodells inkl. RACI
- Prozessanalyse Order-to-Cash, mit Optimierung und tool-gestützter Automatisierung (IT-Service-Provider)
- Schwachstellen-Analyse IT-Vertriebsprozesse mit Maßnahmenplan, Prozess- und Rollendefinition, inkl. Umsetzungsbegleitung
- Einführung unternehmensweiter Kennzahlen (Bereich Healthcare-IT)
- Führungskräfte-Coach, Management Consultant
 - Führen mit KPIs, Arbeiten nach Zielen
 - Einführung Balanced Scorecard / OKR
 - Umgang mit Führungskrisen
- Digitale und analoge Schulungen, eLearnings
- Branchen: IT, Banken, Healthcare, IT, Service, Automotive

2013 – 2018

Coach/Trainer für Transfer/Outplacement

- Unternehmen aus den Bereichen Entwicklung/Produktion

seit 2011

Dynamisches Coaching Rudolf Schmidt

- Business-Coaching für Führungskräfte
-

Unternehmer (seit 2013)

seit 2013

InSense GmbH, Gesellschafter-Geschäftsführer

- Coaching, Beratung und Training
 - Online-Shop (wurde verkauft in 2021)
-

Führungskraft (1996 – 2011)

1991 – 2011	KMW GmbH & Co. KG, München
2008 - 2011	Hauptabteilungsleiter Technik Training&Simulation <ul style="list-style-type: none">• Verantwortung für Entwicklung, Fertigung, Prozesse, Qualität, Budget, Personal (95 MA)• Umstellung IT auf agile Methoden / SCRUM
1999 – 2008	Co-Hauptabteilungsleiter Technik T&S <ul style="list-style-type: none">• Gemeinsame und geteilte Verantwortung für die Hauptabteilung Technik (50 MA)
1998 – 1998	Abteilungsleiter Entwicklung/Fertigung T&S <ul style="list-style-type: none">• Verantwortung für Entwicklung und Fertigung, Qualität und Personal (30 MA)
1996 – 1997	Gruppenleiter „Neue Technologien“ T&S <ul style="list-style-type: none">• Erarbeitung der technischen Grundlagen zur Bildung des Bereichs Training & Simulation

Software-Entwickler (1988 – 1996)

1991 - 1996	Krauss-Maffei Wehrtechnik GmbH, München <ul style="list-style-type: none">• Entwicklung Echtzeitgrafik-SW und -Systeme
1988 - 1991	MBB GmbH / EADS AG, Ottobrunn b. München <ul style="list-style-type: none">• Entwicklung Echtzeitgrafik-Software

Qualifikationen

2017 - 2018	Ausbildung Trainer IHK mit Zertifikat
2013	Zertifikat Gestalt-Berater DVG
2010 – 2011	Ausbildung zum Coach (IKL) mit Zertifikat
2008 – 2010	Ausbildung zum Gestalt-Berater (AKG) mit Zertifikat

Studium

1983 – 1988	Studium Dipl.-Physik, LMU München/CERN Genf
-------------	---

Chieming, April 2025

